



Ricavi per area geografica e applicazione

Area geografica

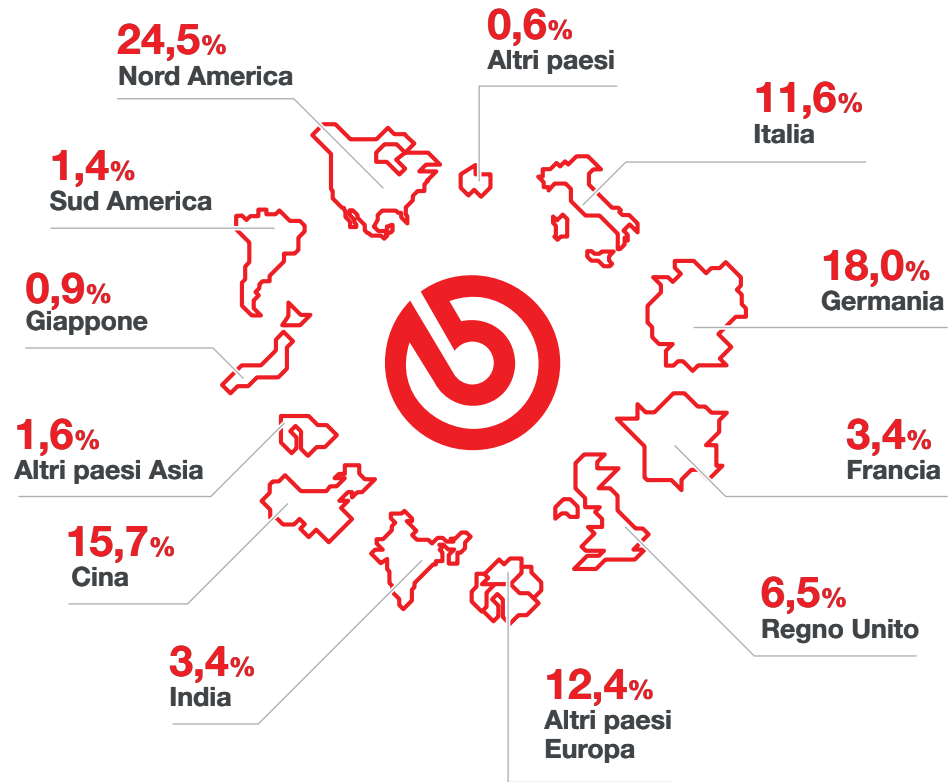
(in migliaia di euro)	31.12.2021	%	31.12.2020	%	Variazione	%
Italia	321.144	11,6%	244.932	11,1%	76.212	31,1%
Germania	499.512	18,0%	400.738	18,2%	98.774	24,6%
Francia	94.332	3,4%	81.963	3,7%	12.369	15,1%
Regno Unito	181.732	6,5%	154.396	7,0%	27.336	17,7%
Altri paesi Europa	344.050	12,4%	272.193	12,3%	71.857	26,4%
India	93.401	3,4%	72.880	3,3%	20.521	28,2%
Cina	435.755	15,7%	338.447	15,3%	97.308	28,8%
Giappone	26.044	0,9%	23.237	1,1%	2.807	12,1%
Altri paesi Asia	45.346	1,6%	30.723	1,4%	14.623	47,6%
Sud America (Argentina e Brasile)	39.033	1,4%	31.983	1,4%	7.050	22,0%
Nord America (USA, Messico e Canada)	679.666	24,5%	542.729	24,5%	136.937	25,2%
Altri paesi	17.541	0,6%	14.418	0,7%	3.123	21,7%
Totale	2.777.556	100,0%	2.208.639	100,0%	568.917	25,8%

Applicazione

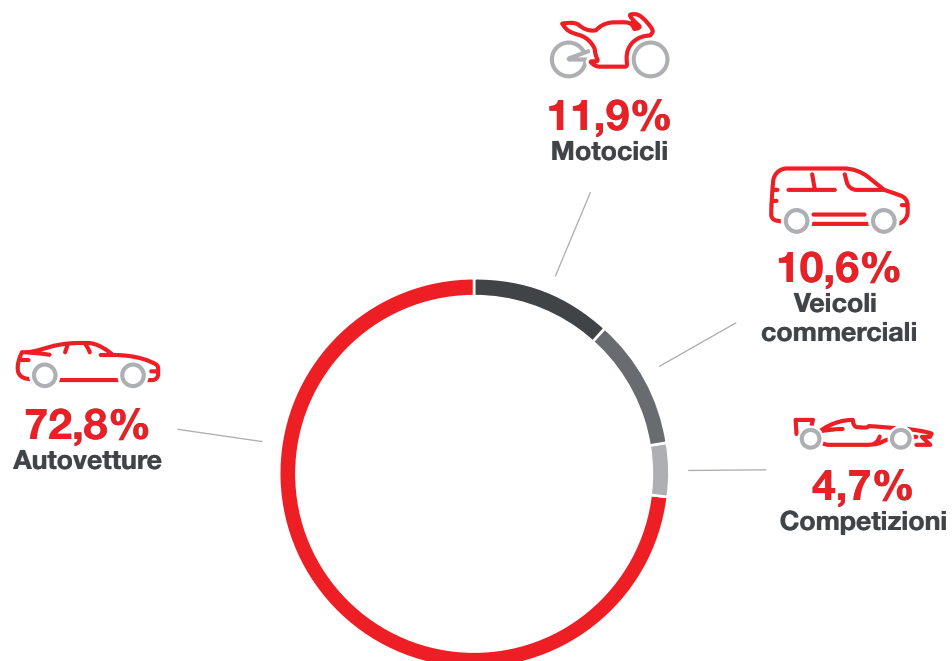
(in migliaia di euro)	31.12.2021	%	31.12.2020	%	Variazione	%
Autovetture	2.022.225	72,8%	1.655.696	75,1%	366.529	22,1%
Motocicli	330.618	11,9%	212.983	9,6%	117.635	55,2%
Veicoli Commerciali	293.933	10,6%	232.759	10,5%	61.174	26,3%
Competizioni	130.750	4,7%	106.604	4,8%	24.146	22,7%
Varie	30	0,0%	597	0,0%	(567)	-95,0%
Totale	2.777.556	100,0%	2.208.639	100,0%	568.917	25,8%



Ricavi netti per area geografica



Ricavi netti per applicazione





Risultati consolidati di Brembo

Conto economico consolidato

(in migliaia di euro)	31.12.2021	31.12.2020	Variazione	%
Ricavi da contratti con clienti	2.777.556	2.208.639	568.917	25,8%
Costo del venduto, costi operativi e altri oneri/proventi netti (*)	(1.783.561)	(1.405.317)	(378.244)	26,9%
Proventi (oneri) da partecipazioni di natura non finanziaria	15.318	10.392	4.926	47,4%
Costi per il personale	(506.617)	(425.029)	(81.588)	19,2%
MARGINE OPERATIVO LORDO	502.696	388.685	114.011	29,3%
<i>% sui ricavi da contratti con clienti</i>	<i>18,1%</i>	<i>17,6%</i>		
Ammortamenti e svalutazioni	(214.715)	(207.550)	(7.165)	3,5%
MARGINE OPERATIVO NETTO	287.981	181.135	106.846	59,0%
<i>% sui ricavi da contratti con clienti</i>	<i>10,4%</i>	<i>8,2%</i>		
Proventi (oneri) finanziari netti e da partecipazioni	(1.190)	(25.091)	23.901	-95,3%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	286.791	156.044	130.747	83,8%
<i>% sui ricavi da contratti con clienti</i>	<i>10,3%</i>	<i>7,1%</i>		
Imposte	(70.752)	(17.802)	(52.950)	297,4%
Risultato derivante dalle attività operative cessate	(153)	(304)	151	-49,7%
RISULTATO PRIMA DEGLI INTERESSI DI TERZI	215.886	137.938	77.948	56,5%
<i>% sui ricavi da contratti con clienti</i>	<i>7,8%</i>	<i>6,2%</i>		
Interessi di terzi	(349)	(1.405)	1.056	-75,2%
RISULTATO NETTO	215.537	136.533	79.004	57,9%
<i>% sui ricavi da contratti con clienti</i>	<i>7,8%</i>	<i>6,2%</i>		
RISULTATO PER AZIONE BASE/DILUITO (in euro)	0,67	0,42		

(*) La voce è la somma delle seguenti voci del conto economico consolidato "Altri ricavi e proventi", "Costi per progetti interni capitalizzati", "Costo delle materie prime, materiali di consumo e merci" e "Altri costi operativi".



I ricavi netti realizzati da Brembo nel 2021 ammontano a € 2.777.556 migliaia, segnando un aumento del 25,8% rispetto al 2020, derivante in parte da un effetto di rimbalzo sullo stesso periodo dello scorso anno colpito dalla pandemia da Covid-19. A parità di perimetro di consolidamento, escludendo quindi dai risultati dell'esercizio 2021 l'apporto di SBS Friction A/S e del gruppo J.Juan, il fatturato del Gruppo risulterebbe in crescita del 24,5%.

Il settore delle applicazioni per autovetture, da cui proviene il 72,8% dei ricavi del Gruppo, ha chiuso il 2021 a +22,1% rispetto all'anno precedente. Anche le altre applicazioni hanno fatto registrare un trend in forte recupero rispetto al 2020: il settore delle applicazioni per veicoli commerciali ha chiuso a +26,3%, quello delle motociclette a +55,2% (+42,6% a parità di perimetro di consolidamento), mentre il settore delle competizioni a +22,7%.

A livello geografico, guardando all'Europa, la Germania ha registrato una crescita del 24,6% rispetto al 2020. Anche gli altri paesi europei hanno fatto registrare un risultato positivo: la Francia è cresciuta del 15,1%, l'Italia del 31,1%, mentre il Regno Unito del 17,7%. In Nord America le vendite sono risultate in crescita del 25,2%, mentre in Sud America la crescita si attesta a +22,0%. In Estremo Oriente, la Cina segna una crescita del 28,8% rispetto al 2020. Risultati in recupero anche in India (+28,2%) e Giappone (+12,1%).

Il costo del venduto e gli altri costi operativi netti relativi al 2021 ammontano a € 1.783.561 migliaia, con un'incidenza del 64,2% sulle vendite, in aumento rispetto al 63,6% dell'anno precedente. All'interno di questa voce i costi per progetti interni capitalizzati tra le attività immateriali ammontano a € 23.189 migliaia e si confrontano con € 22.573 migliaia del 2020.

I proventi (oneri) da partecipazioni di natura non finanziaria sono pari a € 15.318 migliaia e sono riconducibili al risultato della valutazione a patrimonio netto del Gruppo BSCCB (€ 10.392 migliaia nel 2020).

I costi per il personale nel 2021 ammontano a € 506.617 migliaia, con un'incidenza sui ricavi del 18,2% in calo rispetto all'esercizio precedente (19,2%). Il numero di dipendenti in forza

al 31 dicembre 2021 è di 12.225 a fronte di 11.039 presenti al 31 dicembre 2020.

Il margine operativo lordo del 2021 è pari a € 502.696 migliaia, a fronte di € 388.685 migliaia dell'esercizio precedente, con un'incidenza sui ricavi del 18,1% (17,6% nel 2020).

Il margine operativo netto ammonta a € 287.981 migliaia (10,4% dei ricavi) rispetto a € 181.135 migliaia (8,2% dei ricavi) del 2020, dopo aver conteggiato ammortamenti e perdite di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali per € 214.715 migliaia, contro ammortamenti e svalutazioni del 2020 pari a € 207.550 migliaia.

Gli oneri finanziari netti sono pari a € 5.218 migliaia (€ 25.212 migliaia nel 2020), composti da differenze cambio nette positive per € 4.439 migliaia (€ 8.118 migliaia negative nel 2020) e da altri oneri finanziari netti pari a € 9.657 migliaia (€ 17.094 migliaia nel 2020).

I proventi finanziari netti da partecipazioni ammontano a € 4.028 migliaia (€ 121 migliaia nel 2020) e sono principalmente riconducibili al risultato della valutazione a patrimonio netto delle società collegate e ai dividendi ricevuti da società partecipate non consolidate.

Il risultato prima delle imposte evidenzia un utile di € 286.791 migliaia, contro € 156.044 migliaia dell'esercizio precedente, in crescita dell'83,8%. La stima delle imposte risulta pari a € 70.752 migliaia, con un tax rate del 24,7% (11,4% nel 2020 dovuto principalmente all'agevolazione Patent Box).

Il risultato derivante da attività operative cessate, negativo per € 153 migliaia, è riconducibile alla contribuzione della società Brembo Argentina S.A. in liquidazione, riclassificata in tale voce in seguito alla decisione del Gruppo, presa a giugno 2019, di cessare la propria attività industriale nell'impianto di Buenos Aires.

Il risultato netto di Gruppo è pari a € 215.537 migliaia (7,8% dei ricavi), in aumento del 57,9% rispetto a € 136.533 migliaia del precedente esercizio (6,2% dei ricavi).

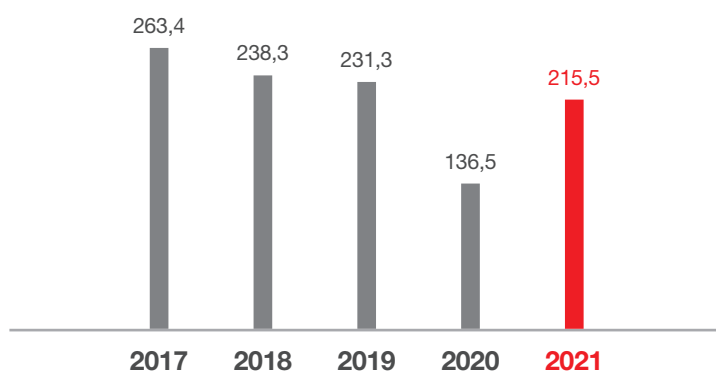


Situazione patrimoniale e finanziaria

(in migliaia di euro)	31.12.2021	31.12.2020	Variazione
Immobilizzazioni materiali	1.274.733	1.183.280	91.453
Immobilizzazioni immateriali	297.319	219.567	77.752
Attività/passività finanziarie	365.352	261.210	104.142
Altri crediti e passività non correnti	92.845	80.082	12.763
Capitale immobilizzato	2.030.249	1.744.139	286.110
			16,4%
Rimanenze	482.924	354.887	128.037
Crediti commerciali	468.222	385.439	82.783
Altri crediti e attività correnti	136.162	119.315	16.847
Passività correnti	(802.011)	(640.924)	(161.087)
Fondi per rischi e oneri/Imposte differite	(84.144)	(71.286)	(12.858)
Attività/passività di copertura	(29)	0	(29)
Capitale di esercizio netto	201.124	147.431	53.693
			36,4%
Capitale netto investito derivante da attività operative cessate	(79)	(77)	(2)
CAPITALE NETTO INVESTITO	2.231.294	1.891.493	339.801
			18,0%
Patrimonio netto	1.796.120	1.481.041	315.079
T.F.R. e altri fondi per il personale	23.992	26.567	(2.575)
Indebitamento finanziario a m/l termine	721.639	736.588	(14.949)
Indebitamento finanziario netto a breve termine	(309.802)	(351.911)	42.109
Indebitamento finanziario netto	411.837	384.677	27.160
			7,1%
Indebitamento finanziario netto derivante da attività operative cessate	(655)	(792)	137
COPERTURA	2.231.294	1.891.493	339.801
			18,0%

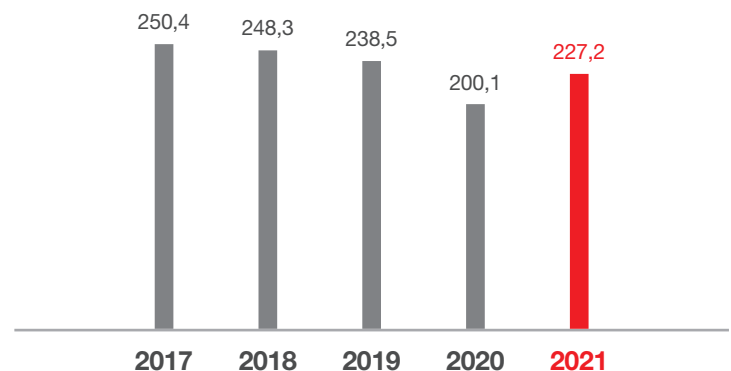
Risultato netto

(in milioni di euro)



Fatturato per dipendente

(in migliaia di euro)



La situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo deriva da riclassifiche apportate ai Prospetti contabili del Bilancio consolidato riportati nelle pagine seguenti. In particolare:

- le “Attività/passività finanziarie” sono composte dalle voci: “Partecipazioni” e “Altre attività finanziarie”;
- la voce “Altri crediti e passività non correnti” è composta dalle voci: “Crediti e altre attività non correnti”, “Imposte anticipate” e “Altre passività non correnti”;
- l’“Indebitamento finanziario netto” accoglie le voci correnti e non correnti dei debiti verso le banche e delle altre passività finanziarie (incluse le passività per beni in leasing) al netto delle disponibilità liquide e delle attività finanziarie correnti.

Il **Capitale Netto Investito** al 31 dicembre 2021 ammonta a € 2.231.294 migliaia, con un incremento di € 339.801 migliaia rispetto al 31 dicembre 2020, quando era pari a € 1.891.493 migliaia.

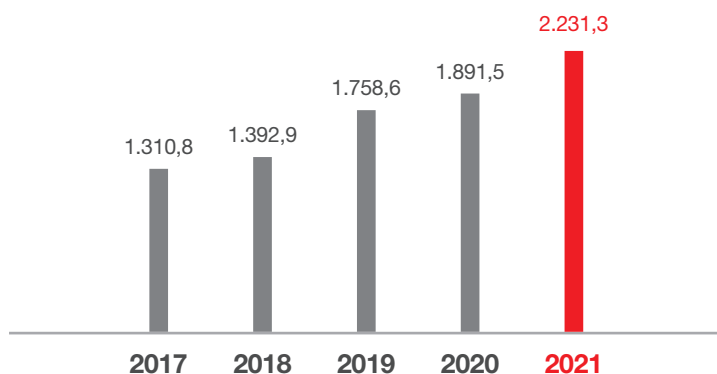
L’**Indebitamento finanziario netto** del 2021 è pari a € 411.837 migliaia rispetto a € 384.677 migliaia al 31 dicembre 2020; l’incremento di € 27.160 migliaia registrato nell’esercizio è riconducibile principalmente ai seguenti aspetti:

- effetto positivo del margine operativo lordo per € 502.696 migliaia, con una variazione negativa del capitale circolante pari a € 28.820 migliaia;
- attività di investimento netto per complessivi € 236.175 migliaia;
- pagamento delle imposte, che ha assorbito € 63.625 migliaia;
- pagamento da parte della Capogruppo del dividendo deliberato pari a € 71.132 migliaia;
- dividendi ricevuti dalla società collegata BSCCB S.p.A. per € 15.000 migliaia e da società partecipate non consolidate per € 3.826 migliaia;
- pagamento del corrispettivo per l’acquisizione del 100% di SBS Friction A/S, comprensivo della posizione finanziaria netta acquisita, per € 39.028 migliaia.
- pagamento del corrispettivo per l’acquisizione del 100% del Gruppo J.Juan, comprensivo della posizione finanziaria netta acquisita, per € 77.880 migliaia.

Informazioni di dettaglio sulla configurazione della posizione finanziaria nelle sue componenti attive e passive sono contenute nelle Note illustrative al Bilancio consolidato.

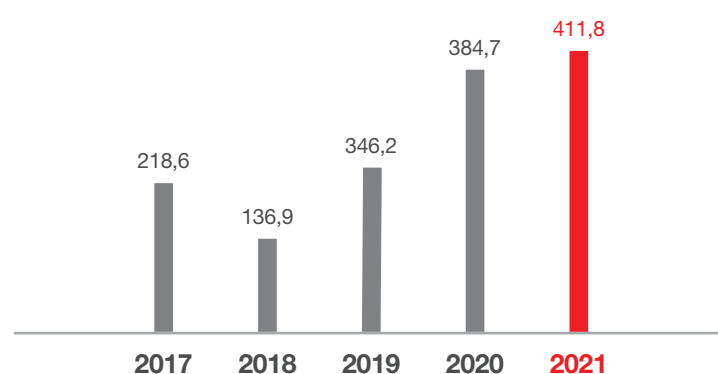
Capitale netto investito

(in milioni di euro)



Indebitamento finanziario netto

(in milioni di euro)





Flussi finanziari

(in migliaia di euro)	31.12.2021	31.12.2020
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA ALL'INIZIO DEL PERIODO (*)	(384.677)	(346.189)
Margine operativo netto	287.981	181.135
Ammortamenti e svalutazioni	214.715	207.550
Margine operativo lordo	502.696	388.685
Investimenti in immobilizzazioni materiali	(210.248)	(162.052)
<i>di cui diritto di utilizzo beni in leasing</i>	<i>(26.407)</i>	<i>(37.755)</i>
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	(31.789)	(28.273)
Investimenti in immobilizzazioni finanziarie	(168)	(182.862)
Disinvestimenti	5.862	2.510
Corrispettivi (pagati)/ricevuti per l'acquisizione/dismissione di società controllate, al netto della posizione finanziaria netta	(116.908)	0
Investimenti netti	(353.251)	(370.677)
Variazioni rimanenze	(108.167)	(23.913)
Variazioni crediti commerciali	(57.760)	4.387
Variazioni debiti commerciali	99.173	910
Variazione di altre passività	19.836	10.028
Variazione crediti verso altri e altre attività	(4.371)	(10.857)
Riserva di conversione non allocata su specifiche voci	22.468	(16.379)
Variazioni del capitale circolante	(28.820)	(35.824)
Variazioni fondi per benefici dipendenti ed altri fondi	3.498	46.461
Flusso di cassa operativo	124.123	28.645
Proventi e oneri finanziari	(991)	(24.794)
Risultato derivante da attività operative cessate	(153)	(304)
Imposte correnti pagate	(63.625)	(48.873)
Dividendi pagati nel periodo ad azionisti di minoranza	(640)	(640)
(Proventi)/oneri da partecipazioni al netto dei dividendi ricevuti	(298)	(303)
Dividendi pagati nel periodo	(71.132)	0
Flusso di cassa netto	(12.717)	(46.269)
Effetto delle variazioni dei cambi sulla posizione finanziaria netta	(14.443)	7.781
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA ALLA FINE DEL PERIODO (*)	(411.837)	(384.677)

(*) si rimanda alla nota 13 delle Note illustrative del Bilancio consolidato per la riconciliazione con i dati di bilancio.

